

Manager Profil



Dr. Lester FALEIRO

Deiner Ruhe im Sturm

LOCATION

Uhldingen-Mühlhofen,
Germany

GEBURTSDATUM

04.10.1971

INTERIM SEIT

2023

KONTAKT INFO

+49 160 1812590
lester.faleiro@samtol.com
www.samtol.com



[www.linkedin.com/in/
lester-faleiro/](https://www.linkedin.com/in/lester-faleiro/)

EXPERTISE

- Geschäftsführer, Strategieleiter, technischer Leiter oder Abteilungsleiter
- Sicherheitskritische Produkte (z. B. Medizintechnik, Luft- und Raumfahrt, Verteidigung)
- Organisatorischer und kultureller Wandel
- Internationale Führung und Leadership 4.0
- Systeme und Prozesse für Reparatur- und Lifecycle-Management
- Korrigierende und präventive Maßnahmen („CAPA“)

LETZTE PROJEKTE

- 2022 – Organisatorischer und kultureller Wandel zur Neuausrichtung der Vision, Mission und Strategie des Unternehmens
- 2022 – Produktionsoptimierung/-verlagerung mit 30 % Kosteneinsparung
- 2021 – Digitalisierung von Problemmanagement- und Change-Management Systemen, um agiler zu sein
- 2020 – Integration von IT-Systemen und von Führungspositionen, durch Post-Merger Änderungsmanagement
- 2018 – Digitalisierung und Governance zur Verkürzung der Reparaturdurchlaufzeiten und Erhöhung der Transparenz des Reparaturprozesses

WER BIN ICH?

- Ganzheitlicher, strategischer Denker, ich sehe das „große Ganze“
- Strukturierter und systematischer Entscheidungsträger
- Leidenschaft für die Entwicklung von Führungskräften
- Inter-kulturellen Erfahrung in Europa, Indien und dem Nahen Osten
- Kommunikativ und fair

VERSCHIEDENES

- Sprachen: fließendes Englisch und Deutsch, B1 Französisch
- Reisen möglich: deutscher und indischer Reisepass

WEITERE INFORMATION

Sprachen

English	Muttersprache	Hindi	Basiswissen
German	Verhandlungssicher	Arabisch	Basiswissen
Französisch	GER Level B1		

Ausbildung

2008 – 2011 Manchester Business School, UK

Berufsbegleitendes BWL-Studium mit Schwerpunkt Ingenieurwesen
Abschluss: MBA in Engineering Management

1993 – 1997 Loughborough University, UK

Doktorarbeit der Luftfahrttechnik mit Schwerpunkt Regelungstechnik und Mathematik
Abschluss: PhD in Aeronautical Engineering

1989 – 1992 Loughborough University, UK

Luftfahrttechnik
Abschluss: Bachelor of Engineering

Weiterbildung (relevante Auszug)

2023	Certified Professional Scrum Master and Product Owner
2023	Certified Associate in Project Management (CAPM)®
2023	Practical Regulatory Affairs 2020 - European Medical Devices
2020	Rechte und Pflichten eines Geschäftsführers

Tools und Software

Microsoft Office, Open Office, Apple Office tools	für Präsentation, Projektmanagement, Dokumentation
Microsoft Teams, Skype and Zoom	für interne und externe Kommunikation
Microsoft Project	für Projekt- und Portfoliomanagement
SAP R/3, SAP Business warehouse	für ERP zur Dokumentation von Produkten
Atlassian JIRA	für Aufgaben-, Projekt- und Problemmanagement
Mentimeter, MIRO	für Kommunikation und kollaborative Fernarbeit

FESTANSTELLUNGEN

04/2019 – 05/2023 Bühler Motor Aviation GmbH, Uhldingen-Mühlhofen

Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Systemen, Software und Steuerungen für Flugzeugsitze
6 Mio. Euro Umsatz, 46 Mitarbeiter

02/2020 – 05/2023 Geschäftsführer

- Gesamtverantwortung für GuV
- Responsible Manage für alle zertifizierten Produkte gegenüber den Luftfahrtbehörden (EASA Part 21G, Part 145)

Hauptprojekte und Ergebnisse

- **Strategische Transformation**
 - 10 Stunden Workshops mit C-Level und VP-Level geführt
 - internationalen Projekt für neue Vision, Mission und Strategie für den Konzern (1.500 Mitarbeiter)
 - Transformation der Führungskultur
- **Strategische Neuausrichtung** des Luftfahrtgeschäfts
 - Neuen Standort Sicherung, Infrastruktur Aufbau und Transfer einer Montagelinie
 - Erweiterung und Verlagerung der Produktion
 - Zusammenbau von 2 Standorten, mit Verdoppelung der Fläche
 - Umsatzsteigerung von 4 Mio. Euro auf 6 Mio. Euro
 - Reduzierung der Kosten für die transferierte Produkte um 30 %
 - Reduzierung des Lagerbestands um mehr als 30 %
- **Krisenmanagement.** Der Umsatz ging während der Covid-19-Krise um über 80 % zurück.
 - **Leadership 4.0** zur Etablierung von Tools für Remote-Arbeit und hybride Arbeitsplätze
 - Controlling Mindset der Mitarbeiter zum Schutz des Unternehmens vor der Insolvenz
 - Bindung Schlüssel-Mitarbeiter bei gleichzeitiger Reduzierung der Mitarbeiterzahl um 30 %
 - Aktualisierte IT-Governance und Tools, um in Zukunft eine robuste Reaktion zu ermöglichen

04/2019 – 01/2020 Technische Direktor

- Verantwortung für die gesamte F&E- und Produktstrategie
- Personalverantwortung: 29 Mitarbeiter
- Budgetverantwortung: 2 Mio. EUR

Hauptprojekte und Ergebnisse

- **Post-Merger-Transformation** zur Integration des Kleinunternehmens in den Konzern
 - Organisatorische Veränderung von einer Entwicklungseinheit zu einer strategischen Funktion
 - Neue Governance-Systeme für Transparenz und Kommunikation mit Mutter-Firma
 - Einführung von Projekt-Portfoliomanagement und Projekt-Monitoring
 - Verbesserte Governance-Systeme für Korrektur- und Vorbeugungsmaßnahmen (CAPA)

01/2001 – 03/2019 Liebherr Aerospace Lindenberg GmbH, Lindenberg

Entwicklung, Herstellung und Vertrieb von Flugzeugfahrwerken und Flugsteuerungssystemen für Flugzeuge
750 Millionen Euro Umsatz, 2.500 Mitarbeiter

07/2014 – 03/2019 Abteilungsleiter, In-Service and Lifecycle Management

- Verantwortlich für die technischen Themen aller noch fliegenden Flugsteuerungssysteme
- Personalverantwortung: 40 Mitarbeiter
- Budgetverantwortung: 8 Mio. Euro

Hauptprojekte und Ergebnisse

- **Leadership 4.0.** Die Abteilung wurde 2012 neu gegründet.
 - Agile Governance im In-Service- und Lifecycle-Management (Cockpits, CAPA und Shopfloor-Reporting)
 - Einsparungen von 1 Mio. EUR pro Jahr, Reparaturdurchlaufzeiten (TAT) reduziert
 - Zeit für technische Zeichnungsänderungen von mehreren Wochen auf wenige Tage reduziert
 - Die Kundenzufriedenheit durch gezielte Kommunikation gesteigert

05/2012 – 06/2014 Gruppenleiter, In-Service and Lifecycle Management

- Verantwortlich für technische Themen im Zusammenhang mit Flugsteuerungssystemen im Betrieb
- Personalverantwortung: 10 Mitarbeiter

Hauptprojekte und Ergebnisse

- **Organisationsentwicklung:** Neue Governance-Systemen und -Prozessen für Reparatur und Qualität, für In-Service- und Lifecycle-Management
- Optimierung und Gewichtsreduzierung von Produkte zur Erzielung von Kosteneinsparungen von über 20 %

01/2011 – 04/2012 Abteilungsleiter, Forschung & Technologie

01/2001 – 12/2010 Manager Forschung & Technologie

- Verantwortlich für die Umsetzung von Forschungs- und Entwicklungsprojekten für Flugsysteme
- Personalverantwortung: bis zu 25 Mitarbeiter
- Budgetverantwortung: 300 Mio. Euro
- Umsatzverantwortung: 25 Mio. EUR

Hauptprojekte und Ergebnisse

- **Organisationsentwicklung**
 - Einrichtung einer Abteilung, Governance und Strategie zur Professionalisierung der Forschungsaktivitäten
 - Vertretung des Unternehmens auf internationalen Konferenzen, Gremien und Verhandlungen
- **Strategische Führung**
 - Vernetzung und Lobbying in deutschen, europäischen und amerikanischen Luftfahrtorganisationen
 - Lobbying und Verhandlungen mit der europäischen Luftfahrtindustrie und der Europäischen Kommission
 - Die öffentlich-private Partnerschaft (PPP) „Clean Sky“ mit Budget von 1,4 Milliarden Euro mitgegründet
- **Programmleitung**
 - Management zweier europäischer Projekte für elektrische Passagierflugzeuge (Budgets 100 und 300 Millionen Euro)
 - Nationale und EU Fördermittel im dreistelligen Millionen-Euro-Bereich eingeworben durch Lobbyarbeit
 - Organisation eine internationale Konferenz in Paris

10/1997 – 12/2000 Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt (DLR), Oberpfaffenhofen

Deutsches Forschungszentrum für Luft- und Raumfahrt und Energie, Verkehr, Digitalisierung und Sicherheit
700 Millionen Euro Umsatz, 10.000 Mitarbeiter

Forschungsingenieur – Institut für Robotik und Mechatronik

- Forschung im Bereich Softwaregenerierung für Flugsteuerungssysteme in Zusammenarbeit mit DaimlerChrysler Aerospace